



Prüfungsteil 3: Beobachtungsbogen Vorgehenskonzept Fallstudie

| | | | | | |
|-------------------|--|------------------------|--|--|-------------|
| Name Kandidat:in: | | Prüfungsexperten:innen | | | x = erfüllt |
| Kandidatennummer: | | Unterschriften | | | |

| Beurteilungskriterium | | | |
|---|---|---|-------------|
| Beurteilungskriterium 1: Strukturiertes Vorgehen | | Beurteilung / Begründung | x = erfüllt |
| Ist das Vorgehen bei der Planung strukturiert im Sinne der Aufgabenstellung? | | Strukturierte Umsetzung der Schritte des Lösungsprozesses | |
| Der Kandidat setzt die Schritte des Lösungsprozesses strukturiert um. Das Vorgehen betreffend Umsetzungsschritte erfolgt logisch und in einer korrekten Reihenfolge . Der Kandidat beschreibt die Handlungsfelder nachvollziehbar. | 3 | | |
| Der Kandidat setzt zwei der drei genannten Kriterien gut um. Bei einem Kriterium hat er Optimierungsbedarf. | 2 | Vorgehen betreffend Umsetzungsschritte ist logisch und in korrekter Reihenfolge | |
| Der Kandidat setzt eines der drei genannten Kriterien gut um. Bei zwei Kriterien hat er noch Optimierungsbedarf. | 1 | | |
| Der Kandidat setzt keines der drei genannten Kriterien gut um. Bei allen drei Kriterien hat er noch Optimierungsbedarf. | 0 | Nachvollziehbare Beschreibung der Handlungsfelder | |
| Total Punkte Beurteilungskriterium 1 | | | 0 |

| Beurteilungskriterium | | | |
|--|---|--|-------------|
| Beurteilungskriterium 2: Einsatz Methoden und Techniken | | Beurteilung / Begründung | x = erfüllt |
| Werden im Rahmen des Problemlösevorgehens bei der Erarbeitung des Grobkonzeptes geeignete Methoden und Techniken eingesetzt und angewendet? | | Aussagen werden auf nachvollziehbaren Beschreibungen und/oder Kennzahlen abgestützt. | |
| Der Kandidat stützt seine Aussagen auf nachvollziehbaren Beschreibungen und/oder Kennzahlen ab. Der Kandidat bereitet die Lösungen zu den Themen gemäss Aufgabe sinnvoll auf. Das Vorgehen ist methodengestützt . | 3 | | |
| Der Kandidat setzt zwei der drei genannten Kriterien gut um. Bei einem Kriterium hat er Optimierungsbedarf. | 2 | Sinnvolle Aufbereitung der Lösungen zu den Themen gemäss Aufgabe | |
| Der Kandidat setzt eines der drei genannten Kriterien gut um. Bei zwei Kriterien hat er noch Optimierungsbedarf. | 1 | | |
| | | Methodengestütztes Vorgehen | |
| Der Kandidat setzt keines der drei genannten Kriterien gut um. Bei allen drei Kriterien hat er noch Optimierungsbedarf. | 0 | | |
| Total Punkte Beurteilungskriterium 2 | | | 0 |

| Beurteilungskriterium | | | |
|--|---|---|-------------|
| Beurteilungskriterium 3: Betriebswirtschaftlicher Fokus | | Beurteilung / Begründung | x = erfüllt |
| Wird bei der Planung des Vorgehens eine betriebswirtschaftliche Sicht eingenommen? | | Konsequente Berücksichtigung betriebswirtschaftlicher Gesichtspunkte | |
| Der Kandidat berücksichtigt bei der Planung des Vorgehens konsequent betriebswirtschaftliche Gesichtspunkte . Der Kandidat berücksichtigt die Umsetzbarkeit aus betriebswirtschaftlicher Sicht . Der Kandidat bezieht bestehende ökonomische Rahmenbedingungen konsequent ein. | 3 | | |
| Der Kandidat setzt zwei der drei genannten Kriterien gut um. Bei einem Kriterium hat er Optimierungsbedarf. | 2 | Berücksichtigung der Umsetzbarkeit aus betriebswirtschaftlicher Sicht | |
| Der Kandidat setzt eines der drei genannten Kriterien gut um. Bei zwei Kriterien hat er noch Optimierungsbedarf. | 1 | | |
| | | Konsequenter Einbezug ökonomischer Rahmenbedingungen | |
| Der Kandidat setzt keines der drei genannten Kriterien gut um. Bei allen drei Kriterien hat er noch Optimierungsbedarf. | 0 | | |
| Total Punkte Beurteilungskriterium 3 | | | 0 |

| Beurteilungskriterium | | | |
|---|---|--|-------------|
| Beurteilungskriterium 4: Angemessenheit der Umsetzung | | Beurteilung / Begründung | x = erfüllt |
| Werden aufgrund der definierten Ausgangslage angemessene Zielsetzungen & Massnahmen abgeleitet? | | Definition klarer Prioritäten | |
| Der Kandidat definiert klare Prioritäten . Mit den beschriebenen Massnahmen können die jeweiligen Ziele und Vorgaben des Verwaltungsrates erreicht werden. Der Kandidat berücksichtigt die zeitlichen Abläufe . | 3 | | |
| Der Kandidat setzt zwei der drei genannten Kriterien gut um. Bei einem Kriterium hat er Optimierungsbedarf. | 2 | Ziele und Vorgaben können mit Massnahmen erreicht werden | |
| Der Kandidat setzt eines der drei genannten Kriterien gut um. Bei zwei Kriterien hat er noch Optimierungsbedarf. | 1 | | |
| | | Berücksichtigung der zeitlichen Abläufe | |
| Der Kandidat setzt keines der drei genannten Kriterien gut um. Bei allen drei Kriterien hat er noch Optimierungsbedarf. | 0 | | |
| Total Punkte Beurteilungskriterium 4 | | | 0 |

| Beurteilungskriterium | | | |
|---|---|---|-------------|
| Beurteilungskriterium 5: Relevanz der gewählten Lösung (Vorgehenskonzept) | | Beurteilung / Begründung | x = erfüllt |
| Entscheidet sich der Kandidatin für eine geeignete Vorgehensweise (Grobkonzept)? | | Formulierung und Begründung geeigneter Lösungen zu Handlungsfeldern | |
| Der Kandidat formuliert und begründet wo nötig geeignete Lösungen zu den in der Aufgabe beschriebenen Handlungsfeldern . Das Vorgehenskonzept (Grobkonzept) ist fachlich nachvollziehbar . Der Kandidat begründet die gewählten Umsetzungsschritte nachvollziehbar . | 3 | | |
| Der Kandidat setzt zwei der drei genannten Kriterien gut um. Bei einem Kriterium hat er Optimierungsbedarf. | 2 | Fachlich nachvollziehbares Vorgehenskonzept (Grobkonzept) | |
| Der Kandidat setzt eines der drei genannten Kriterien gut um. Bei zwei Kriterien hat er noch Optimierungsbedarf. | 1 | | |
| | | Nachvollziehbare Begründungen der gewählten Umsetzungsschritte | |
| Der Kandidat setzt keines der drei genannten Kriterien gut um. Bei allen drei Kriterien hat er noch Optimierungsbedarf. | 0 | | |
| Total Punkte Beurteilungskriterium 5 | | | 0 |

| Beurteilungskriterium | | | |
|--|---|--|-------------|
| Beurteilungskriterium 6: Vollständigkeit des geplanten Vorgehens | | Beurteilung / Begründung | x = erfüllt |
| Werden beim Vorgehenskonzept alle inhaltlich relevanten Punkte gemäss Aufgabenstellung in angemessener Weise berücksichtigt? | | Berücksichtigung und Darstellung aller geforderten Handlungsfelder | |
| Der Kandidat berücksichtigt alle geforderten Handlungsfelder und stellt diese nachvollziehbar dar . Er berücksichtigt den erforderlichen Change-Prozess . Der Kandidat berücksichtigt die finanzielle Realisierbarkeit des Vorhabens. | 3 | | |
| Der Kandidat setzt zwei der drei genannten Kriterien gut um. Bei einem Kriterium hat er Optimierungsbedarf. | 2 | Berücksichtigung des erforderlichen Change-Prozesses | |
| Der Kandidat setzt eines der drei genannten Kriterien gut um. Bei zwei Kriterien hat er noch Optimierungsbedarf. | 1 | | |
| | | Berücksichtigung finanzielle Realisierbarkeit des Vorhabens | |
| Der Kandidat setzt keines der drei genannten Kriterien gut um. Bei allen drei Kriterien hat er noch Optimierungsbedarf. | 0 | | |
| Total Punkte Beurteilungskriterium 6 | | | 0 |
| Total Punkte Beurteilungskriterien 1-6 | | | 0 |